

# \*ITS Academy AgroAlimentare

Modello Di Organizzazione, Gestione e  
Controllo Ai Sensi Del D.Lgs. 8 Giugno 2001,  
N. 231

## ALLEGATO 4

### PROTOCOLLI SPECIFICI

---

Rev.	Data	Causale
0	13/10/2023	Prima stesura

## Sommario

<b>PROTOCOLLO VERIFICHE E ISPEZIONI.....</b>	<b>4</b>
SCOPO .....	4
AMBITO DI APPLICAZIONE .....	4
RESPONSABILITÀ.....	4
PRINCIPI DI COMPORTAMENTO .....	5
PRECETTI OPERATIVI .....	7
1.1 <i>Individuazione del personale incaricato della gestione delle ispezioni e delle verifiche.....</i>	7
<i>Iter operativo.....</i>	7
INFORMAZIONE E FORMAZIONE .....	10
SISTEMA DISCIPLINARE .....	11
<b>PROTOCOLLO RECLUTAMENTO, SELEZIONE E VALUTAZIONE DEL PERSONALE .....</b>	<b>14</b>
1. <b>AMBITO DI APPLICAZIONE .....</b>	<b>14</b>
RESPONSABILITÀ.....	14
PRINCIPI DI COMPORTAMENTO .....	15
PRECETTI OPERATIVI .....	17
1.1 <i>Identificazione del bisogno .....</i>	17
<i>Fonti di reclutamento.....</i>	17
<i>Colloqui di selezione .....</i>	19
<i>Assunzione.....</i>	20
<i>Assunzione di cittadini di Paesi terzi.....</i>	21
<i>Inserimento in Fondazione.....</i>	24
<i>Valutazione del Personale.....</i>	25
GESTIONE DELLA REPORTISTICA.....	26
INFORMAZIONE E FORMAZIONE .....	27
SISTEMA DISCIPLINARE .....	27
ALLEGATI .....	27
<b>PROTOCOLLO FLUSSI INFORMATIVI ODV .....</b>	<b>29</b>
1.    SCOPO DEL REPORTING .....	29
2.    AMBITO DI APPLICAZIONE .....	29
OGGETTO DEL REPORTING .....	29
RESPONSABILITÀ.....	30
FLUSSI INFORMATIVI .....	31
2.1 <i>Flussi informativi riguardo al verificarsi di particolari eventi.....</i>	31
2.2 <i>Flussi informativi con cadenza periodica.....</i>	32
<b>PROTOCOLLO GESTIONE DELLE INFORMAZIONI RELATIVE AI PROCEDIMENTI PENALI A CARICO DEI SOGGETTI CHE OPERANO IN NOME E PER CONTO DELLA FONDAZIONE.....</b>	<b>36</b>
1.    SCOPO .....	36
2.    AMBITO DI APPLICAZIONE .....	37
3.    RESPONSABILITÀ .....	38
4.    PRINCIPI DI COMPORTAMENTO .....	39

5. GESTIONE OPERATIVA .....	39
6. FLUSSI INFORMATIVI ALL'ORGANISMO DI VIGILANZA .....	40
7. INFORMAZIONE E FORMAZIONE .....	41
8. SISTEMA DISCIPLINARE .....	41

## PROTOCOLLO VERIFICHE E ISPEZIONI

### SCOPO

Scopo del presente protocollo (il “**Protocollo**”) è descrivere le fasi in cui si articola il processo di gestione delle verifiche e ispezioni da parte di Autorità esterne (di seguito anche il “**Processo**”) della Fondazione (la “**Fondazione**”), individuando:

L’attribuzione di responsabilità nell’ambito del processo stesso;

- i relativi principi di comportamento;
- le misure organizzative, gestionali e di controllo volte alla ragionevole prevenzione delle ipotesi di reato previste dal Decreto Legislativo 8 giugno 2011, n. 231 (“**Decreto**”).

### AMBITO DI APPLICAZIONE

Il presente Protocollo si applica a tutte le tipologie di attività ispettive condotte dalla Pubblica Amministrazione (anche “**PA**”) nei confronti della Fondazione e finalizzate alla verifica dell’ottemperanza alle previsioni normative di riferimento, di volta in volta, prese in esame dalla PA, ovvero ad accertamenti e/o richieste di informazioni.

A titolo meramente esemplificativo, ai fini del presente Protocollo, per rapporti con la PA si intendono i rapporti con:

- Ministero dell’Economia e delle Finanze, Agenzia delle Entrate, Dogane, Guardia di Finanza, Enti Pubblici Territoriali, Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti;
- Direzione Provinciale del Lavoro, INAIL, INPS, ASL, Ispettorati del Lavoro, Giudice del Lavoro, Vigili del Fuoco, NAS, NOE, ARPA, etc., per quanto attiene alle ispezioni in materia di lavoro, previdenza, sicurezza sul lavoro e ambiente;
- Autorità Pubbliche di Vigilanza (i.e. Garante della Privacy per ciò che attiene gli adempimenti legati alla normativa privacy; Antitrust per quanto attiene ad eventuali ispezioni in materia di rispetto della normativa antitrust e di rispetto dei principi di leale concorrenza).

### RESPONSABILITÀ

Nell’ambito del processo di gestione delle verifiche e ispezioni dalla Pubblica Amministrazione, le responsabilità sono ripartite come segue:

La Direzione Generale è incaricata:

- dell’applicazione del presente Protocollo;

- di segnalare all’Organismo di Vigilanza (anche “OdV”) le eventuali necessità di aggiornamento e di modifica;
- di conservare il Protocollo.

**I responsabili delle direzioni/funzioni Fondazione** coinvolte nelle attività di cui al presente Protocollo hanno la responsabilità:

- di osservare e farne osservare il contenuto e di segnalare all’Organismo di Vigilanza eventuali necessità di aggiornamento.

È responsabilità di tutti i soggetti che operano nell’ambito del Processo (“**Destinatari**”), segnalare ed informare tempestivamente all’ OdV su ogni evento suscettibile di incidere sull’operatività e sull’efficacia del Protocollo di cui siano venuti a conoscenza (per es. modifiche legislative e regolamentari, mutamenti dell’attività disciplinata, modifiche della struttura della fondazione e delle funzioni coinvolte nello svolgimento dell’attività, ecc.).

Su impulso dell’OdV, è compito della funzione/unità risorse umane promuovere l’organizzazione periodica di appositi incontri, con partecipazione obbligatoria dei Destinatari, allo scopo di verificare il grado di conoscenza ed aggiornamento del Protocollo.

Ciascuno dei Destinatari è responsabile della veridicità, autenticità ed originalità della documentazione e delle informazioni rese nello svolgimento dell’attività di propria competenza.

L’OdV, titolare dei poteri ispettivi e di controllo in ordine al funzionamento ed all’osservanza del Modello di organizzazione e gestione, di cui tale Protocollo è parte integrante, nonché per finalità di prevenzione dei reati, dispone di pieno accesso a tutti i documenti e tutte le informazioni rilevanti per lo svolgimento dell’attività soggetta al Protocollo.

### **PRINCIPI DI COMPORTAMENTO**

I principi fissati e richiamati nella presente sezione disciplinano i comportamenti dei Destinatari, al fine di tutelare l’integrità della Fondazione, di prevenire comportamenti contrari alla legge o comunque contrari all’etica in cui la Fondazione si riconosce.

L’obiettivo che questi principi si prefiggono è quello che tutti i soggetti coinvolti nelle attività ricomprese nel Processo adottino regole di condotta conformi a quanto ivi prescritto, anche al fine di impedire il verificarsi dei reati previsti nel Decreto.

A tal proposito è fatto obbligo ai Destinatari di informarsi e prendere conoscenza dei seguenti documenti:

- Il modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi dell'art. 6 del Decreto adottato dalla Fondazione è disponibile sull'intranet della Fondazione (il "Modello");
- il Codice Etico adottato dalla Fondazione è parte integrante del Modello.

In considerazione di quanto sopra detto, in linea generale, è stabilito l'espresso divieto a carico dei Destinatari di:

- Porre in essere comportamenti tali da configurare ed integrare le fattispecie di reato richiamate dal Decreto, ovvero contrari alle disposizioni indicate nel Modello, e ai principi e alle regole previste nel Codice Etico;
- di violare le leggi, i regolamenti e le procedure che disciplinano l'attività dell'Fondazione e, nello specifico, le attività da essi svolte che comportano contatti e rapporti con la Pubblica Amministrazione;
- porre in essere qualsiasi atto che comporti un fatto lesivo o turbativo della correttezza e trasparenza del buon andamento della Pubblica Amministrazione ed un indebito ed ingiustificato vantaggio per la Fondazione.

Inoltre, nell'ambito del Processo, viene previsto l'espresso divieto di:

- Effettuare elargizioni in denaro a funzionari a qualsiasi titolo afferenti la Pubblica Amministrazione o altri soggetti incaricati di Pubblico Servizio;
- distribuire omaggi e regali al di fuori di quanto previsto dalla prassi Fondazione e dal Codice Etico;
- è comunque vietata ogni forma di liberalità, offerta o ricevuta, volta ad acquisire trattamenti di favore o acquisire un qualsiasi vantaggio altrimenti non dovuto alla Fondazione, ovvero che possa influenzare l'indipendenza di giudizio della Pubblica Amministrazione italiana, comunitaria o estera;
- accordare altri vantaggi di qualsiasi natura (promesse di assunzione, beni, servizi, anche a titolo personale, ecc.) in favore di rappresentanti della Pubblica Amministrazione, italiana, comunitaria o straniera, che possano determinare le stesse conseguenze di cui al punto che precede;
- utilizzare, nella gestione dei rapporti con la Pubblica Amministrazione, eventuali percorsi preferenziali o conoscenze personali, anche acquisite al di fuori della propria realtà professionale, al fine di influenzarne le decisioni;
- presentare dichiarazioni non veritiere a organismi pubblici, nazionali, comunitari o esteri.

Allo scopo di una più efficace attuazione ed un miglior rispetto delle regole di condotta sopra indicate, la Fondazione stabilisce inoltre che:

- La gestione in nome e per conto della Fondazione dei rapporti con la Pubblica Amministrazione, per le attività ricomprese nel Processo, deve svolgersi

esclusivamente ad opera di quei soggetti individuati dal Protocollo, dotati di idonea delega o procura, o comunque da soggetti dagli stessi delegati, e sulla base delle indicazioni organizzative e comportamentali adottate dalla Fondazione;

- coloro che svolgono a vario titolo gli adempimenti connessi all’espletamento delle suddette attività devono porre particolare attenzione al rispetto delle procedure previste, e comunque devono riferire immediatamente all’OdV eventuali situazioni di irregolarità o presunte tali.

## **PRECETTI OPERATIVI**

### **1.1 Individuazione del personale incaricato della gestione delle ispezioni e delle verifiche**

Le verifiche ispettive da parte dei rappresentanti delle Autorità Pubbliche possono aver luogo attraverso varie modalità:

- Mediante presentazione spontanea da parte dell’Ispettore incaricato sul luogo di lavoro;
- a fronte di infortuni, esposti o altre problematiche segnalate dal personale;
- a seguito di una precedente ispezione, al fine di accertare, l’adeguamento/conformità delle anomalie eventualmente riscontrate.

In caso di ispezione dell’Autorità Pubblica, la Direzione Generale individua e nomina all’uopo un Referente Ispezione – di seguito anche “**RISP**” – incaricato di gestire le relazioni con gli ispettori (i.e. Responsabile della funzione maggiormente interessata dall’oggetto dell’ispezione); la nomina è archiviata e conservata presso l’Ufficio del Responsabile dell’area oggetto di verifica. In particolare:

- in caso di ispezioni in materia fiscale, senza bisogno di ulteriore nomina, il RISP sarà individuato nella Direzione Amministrativa Contabile;
- in caso di ispezioni in materia giuslavoristica, il RISP sarà individuato nella Funzione del Personale; in caso di ispezioni in materia di sicurezza e salute sul lavoro il RISP sarà individuato nel RSPP delegato esterno (Responsabile del servizio di prevenzione e protezione ai sensi del Decreto Legislativo 9 aprile 2008, n. 81);
- in caso di ispezioni inerenti alla tutela dell’ambiente, il RISP sarà individuato nell’Ufficio Prevenzione Protezione e Sicurezza. Per verifiche e ispezioni su ulteriori specifiche tematiche, il RISP sarà di volta in volta identificato e nominato.

#### **Iter operativo**

Il processo di verifica ispettiva da parte di enti pubblici si articola nelle seguenti fasi:

- a) Arrivo degli incaricati dell’ispezione;
- b) svolgimento dell’attività ispettiva;
- c) gestione della reportistica.

#### **a) Arrivo degli incaricati dell’ispezione**

In caso di visite ispettive presso la sede amministrativa della Fondazione a, il personale addetto all'accoglienza deve avvisare immediatamente:

- In caso di ispezioni in materia fiscale, la Direzione Generale;
- in caso di ispezioni in materia giuslavoristica, la Direzione Risorse Umane;
- in caso di ispezioni in materia di sicurezza e ambiente, rispettivamente il RSPF esterno e l'outsourcer competente;
- non ricorrendo alcuna delle ipotesi di cui sopra, la Direzione Generale o, in sua assenza, il Presidente, che individuerà un RISP idoneo.

Il RISP ha il compito di:

- Presentarsi senza indugi agli incaricati dell'ispezione;
- richiedere i dati identificativi degli incaricati dell'ispezione e verificare la legittimazione degli stessi ad effettuare l'ispezione;
- individuare i collaboratori che lo assistano durante l'ispezione.

Il RISP insieme ai collaboratori designati ha il compito di accompagnare ed assistere gli incaricati dell'ispezione nel corso delle operazioni; il RISP provvede altresì a notificare a tutte le funzioni interessate l'inizio della visita ispettiva e la necessità di prestare supporto alle Autorità Pubbliche nel corso delle verifiche.

Tutte le richieste di informazioni e/o di consultazione della documentazione rivolte dai rappresentanti delle Autorità Pubbliche devono essere veicolate direttamente al RISP e/o ai suoi collaboratori.

A tal proposito, vige l'assoluto divieto per gli altri soggetti che agiscono in nome e per conto della Fondazione di interloquire/interagire con le Autorità Pubbliche e di consegnare la documentazione eventualmente richiesta dalle stesse.

Il RISP assicura che la documentazione prodotta e consegnata all'autorità Pubblica sia attendibile, completa e conforme alle richieste.

#### b) Svolgimento dell'attività ispettiva

Il RISP, anche tramite i collaboratori individuati, ha il compito di:

- Annotare orario di arrivo degli ispettori, inizio delle verifiche e fine delle stesse anche attraverso il verbale di ispezione, ove presente;
- richiedere la copia dell'autorizzazione e delle ulteriori disposizioni procedurali riguardanti l'ispezione;
- fornire tutta l'assistenza necessaria e richiesta dagli ispettori al fine di agevolare l'attività di verifica, curando di coinvolgere prontamente nell'attività, qualora

richiesto dalle circostanze del controllo, qualsivoglia ulteriore rappresentante di altre funzioni Fondazione;

- stilare l'elenco dei documenti/beni oggetto di ispezione o sequestrati, nonché degli eventuali documenti fotocopiati;
- assistere l'Ispettore nella stesura dell'eventuale verbale ispettivo, inserendo eventuali osservazioni, lo firma e richiede copia dello stesso;
- stilare una relazione, ad uso interno, per ogni singola attività ispettiva svolta ("Relazione dell'attività ispettiva ad uso interno" Allegato 2), nel caso in cui non venga rilasciata copia del verbale;
- comunicare tempestivamente al proprio superiore gerarchico eventuali richieste, da parte dei funzionari esterni responsabili dell'ispezione, contrarie ai principi comportamentali descritti nel presente protocollo.

Al termine dell'attività ispettiva, il RISP provvede inoltre a consegnare copia dei documenti di cui sopra (verbale o relazione) al Consiglio di Indirizzo ed ai Responsabili di Funzione direttamente interessati, laddove gli stessi non siano stati nominati RISP.

#### c) Archiviazione risultanze e risoluzione anomalie

Nel caso in cui al termine della visita ispettiva siano state riscontrate delle criticità, il RISP, i collaboratori, nonché le altre funzioni con competenze in materia, definiscono, in una riunione appositamente indetta entro e non oltre sette giorni dalla conclusione dell'attività ispettiva, le azioni da intraprendere per la risoluzione delle criticità riscontrate.

All'esito della riunione sarà redatto un piano per le azioni *correttive* da implementare al fine di eliminare le criticità riscontrate che dovrà essere approvato dal Presidente unitamente alla funzione coinvolta.

Il monitoraggio di quanto previsto nell'*Action Plan* sia in termini di contenuti che di tempistica e di verifica della corretta risoluzione delle criticità evidenziate avviene predisponendo una relazione finale in cui sono riportati tutti gli interventi effettuati. Il documento viene condiviso dal RISP con il Consiglio di Indirizzo, cui ne è consegnata copia.

- Il RISP:
- Notifica alle funzioni coinvolte nel processo le criticità riscontrate nel verbale di ispezione e le relative azioni correttive intraprese;
- trasmette tutta la documentazione all'Area Amministrativa ai fini dell'archiviazione.

#### d) Gestione della reportistica

Semestralmente il Direttore Generale provvede a stilare un rapporto relativo alle ispezioni di cui è stata oggetto la Fondazione da inviare all'Organismo di Vigilanza (Allegato 1)

Il rapporto deve contenere almeno le seguenti informazioni:

- PA precedente;
- oggetto dell'ispezione;
- direzione interessata dall'ispezione;
- team che ha gestito l'ispezione;
- esito delle verifiche (con rilievi/senza rilievi);
- breve descrizione degli eventuali rilievi;
- breve descrizione delle azioni correttive intraprese;
- breve descrizione delle eventuali verifiche in corso e non ancora concluse nel periodo di riferimento;
- eventuali azioni ispettive programmate di cui è stata informata la direzione.

Detto rapporto deve essere inviato all'OdV anche in assenza di verifiche intercorse nel periodo di riferimento, barrando la casella con la dicitura *“Nessuna ispezione nel periodo di riferimento”*, come indicato nell'Allegato 1.

Ad ogni modo, le Funzioni interessate dall'ispezione da parte della Pubblica Amministrazione (i.e. Agenzia delle Entrate, Asl, Inps, Inail, GdF, etc.) devono comunicare all'Organismo di Vigilanza le ispezioni e gli accertamenti avviati presso le unità organizzative di loro responsabilità da parte degli Enti competenti, nonché, alla loro conclusione, gli eventuali rilievi e sanzioni comminate.

Laddove siano emersi rilievi, deve essere trasmesso all'OdV il Piano delle azioni correttive approvato dal Presidente.

#### **INFORMAZIONE E FORMAZIONE**

Il presente Protocollo deve essere comunicato e spiegato a cura dei Responsabili a tutti i Destinatari presso le direzioni/funzioni interessate.

La Formazione sarà svolta distinguendo tra:

- *“Soggetti Apicali”*, ovvero soggetti destinatari di specifiche deleghe, procure, dotati di autonomia gestionale e finanziaria, oppure soggetti a cui siano attribuiti incarichi che comportano l'assunzione di decisioni significative nello svolgimento dell'iter operativo dell'attività oggetto del presente Protocollo;
- *“Soggetti Sottoposti”*, ovvero i soggetti sottoposti alla vigilanza e direzione dei soggetti Apicali e coinvolti nell'iter operativo del Processo oggetto del Protocollo;
- *nuovi assunti*: per tali soggetti il *training* adeguato, previa verifica della opportunità di un loro coinvolgimento alla luce delle mansioni loro affidate, sarà effettuato al momento dell'assunzione sotto la responsabilità e a cura dei Responsabili di Processo.

## **SISTEMA DISCIPLINARE**

Il presente Protocollo costituisce parte integrante del Modello della Fondazione, pertanto, l'inosservanza dei principi e delle disposizioni in esso contenuti rappresentano una violazione di detto Modello e comportano quindi l'applicazione del sistema disciplinare adottato dalla Fondazione ai sensi del Decreto in base alle specifiche modalità ivi previste.

## **ALLEGATI**

All. 1 \_Rapporto Semestrale

All. 2 \_Relazione sull'attività ispettiva

**Allegato 1**

[luogo], \_\_/\_\_/\_\_\_\_

FAC-SIMILE RAPPORTO SEMESTRALE SULLE VERIFICHE ISPETTIVE DA PARTE DI ENTI PUBBLICI

Nel corso del periodo dal \_\_/\_\_/\_\_\_\_ al \_\_/\_\_/\_\_\_\_ la Fondazione è stata oggetto delle seguenti verifiche ispettive:

Pubblica Amministrazione	Luogo dell'ispezione e Direzione interessata	Oggetto dell'ispezione	Team di gestione dell'ispezione	Esito dell'ispezione/ Eventuali violazioni riscontrate	Stato di attuazione delle azioni volte all'eliminazione degli eventuali rilievi dell'autorità ispettiva

Nessuna ispezione nel periodo di riferimento

FIRMA

**Allegato 2**

[luogo], \_\_/\_\_/\_\_\_\_

FAC-SIMILE RELAZIONE SULL'ATTIVITÀ ISPETTIVA ad uso interno

Il giorno \_\_/\_\_/\_\_\_\_a partire dalle ore \_\_\_\_\_ fino alle ore \_\_\_\_\_  
il/i sig./sig.ri \_\_\_\_\_ hanno  
condotto un'attività ispettiva presso la Fondazione, i cui aspetti principali sono riassumibili  
come segue:

Pubblica Amministrazione:

\_\_\_\_\_

Luogo dell'Ispezione:

\_\_\_\_\_

Direzioni/Funzioni coinvolte:

\_\_\_\_\_

Team di gestione dell'ispezione:

\_\_\_\_\_

Oggetti/documenti oggetto dell'ispezione:

\_\_\_\_\_

Oggetti/documenti visionati/fotocopiati/sequestrati:

\_\_\_\_\_

Violazioni contestate:

\_\_\_\_\_

Motivazione della mancata redazione del verbale e/o della necessità di integrazione:

\_\_\_\_\_

FIRMA

## PROTOCOLLO RECLUTAMENTO, SELEZIONE E VALUTAZIONE DEL PERSONALE (CON ESCLUSIONE DEI DOCENTI).

### 1. AMBITO DI APPLICAZIONE

il presente Protocollo (“**Protocollo**”) è volto a descrivere le fasi in cui si articola il processo di gestione della selezione, assunzione e valutazione del personale (di seguito anche il “**Processo**”) della Fondazione individuando:

- L’attribuzione di responsabilità nell’ambito del processo stesso;
- i relativi principi di comportamento;
- le misure organizzative, gestionali e di controllo volte alla ragionevole prevenzione delle ipotesi di reato previste dal Decreto Legislativo 8 giugno 2001, n. 231 (il “Decreto”).

Tale Protocollo disciplina, dunque, in generale l’attività di individuazione dei fabbisogni di risorse, di selezione dei candidati, di finalizzazione dell’assunzione e successiva valutazione delle prestazioni del personale. Il presente Protocollo prevede un presidio congiunto sul processo di selezione e assunzione da parte della Funzione del Personale e della Funzione interessata all’assunzione (“Funzione Richiedente”) con l’obiettivo, tra l’altro, di:

- Garantire l’applicazione di criteri di selezione omogenei per tutte le aree della Fondazione;
- contribuire ad elevare la qualità delle risorse inserite in fondazione;
- fornire al mercato del lavoro una chiara immagine della fondazione;
- costruire un percorso condiviso di selezione delle risorse della fondazione.

### RESPONSABILITÀ

Nell’ambito del processo in oggetto, le responsabilità sono ripartite come segue:

La Direzione Ufficio del Personale è incaricata:

- dell’applicazione del presente Protocollo;
- di conservare il Protocollo.

I responsabili delle direzioni/funzioni coinvolte nelle attività di cui al presente Protocollo hanno la responsabilità:

- di osservare e farne osservare il contenuto, e
- di segnalare all’Organismo di Vigilanza eventuali necessità di aggiornamento.

Il Protocollo può essere consultato e prelevato, anche su supporto elettronico, dall’intranet della Fondazione

È responsabilità di tutti i soggetti che operano nell'ambito del Processo ("Destinatari"), segnalare ed informare tempestivamente l'Organismo di Vigilanza (anche "OdV") su ogni evento suscettibile di incidere sull'operatività e sull'efficacia del Protocollo di cui siano venuti a conoscenza (per es. modifiche legislative e regolamentari; mutamenti dell'attività disciplinata, modifiche della struttura Fondazione e delle funzioni coinvolte nello svolgimento dell'attività, ecc.).

Qualora si verificano fatti che:

- Non siano espressamente regolamentati dal presente Protocollo;
- oppure, si prestino a dubbie interpretazioni e/o applicazioni di detto Protocollo;
- oppure ancora, siano tali da originare obiettive e gravi difficoltà di applicazione del Protocollo medesimo,

ciascuno dei Destinatari ha l'obbligo di ricorrere al proprio diretto responsabile affinché richieda alla Funzione del Personale di assumere le decisioni del caso. Il diretto responsabile ha altresì l'obbligo di informare l'OdV che è deputato alla vigilanza sull'applicazione del Protocollo.

Su impulso dell'OdV, la Funzione del Personale promuove l'organizzazione periodica di appositi incontri, con partecipazione obbligatoria dei Destinatari, allo scopo di verificare il grado di conoscenza ed aggiornamento del Protocollo.

Ciascuno dei Destinatari è responsabile della veridicità, autenticità ed originalità della documentazione e delle informazioni rese nello svolgimento dell'attività di propria competenza.

L'OdV, titolare dei poteri ispettivi e di controllo in ordine al funzionamento ed all'osservanza del Modello di organizzazione e gestione, di cui tale Protocollo è parte integrante, nonché per finalità di prevenzione dei reati, dispone di pieno accesso a tutti i documenti e tutte le informazioni rilevanti per lo svolgimento dell'attività soggetta al Protocollo.

#### **PRINCIPI DI COMPORTAMENTO**

I principi fissati e richiamati nella presente sezione disciplinano i comportamenti dei Destinatari, al fine di tutelare l'integrità della Fondazione, di prevenire comportamenti contrari alla legge o comunque contrari all'etica in cui la Fondazione si riconosce.

L'obiettivo che questi principi si prefiggono è quello che tutti i soggetti coinvolti nelle attività ricomprese nel Processo adottino regole di condotta conformi a quanto ivi prescritto, anche al fine di impedire il verificarsi dei reati previsti nel Decreto.

A tal proposito è fatto obbligo ai Destinatari di informarsi e prendere conoscenza dei seguenti documenti:

- Il modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi dell'art. 6 del Decreto adottato dalla Fondazione è disponibile sull'intranet della fondazione (il "Modello");
- il Codice Etico adottato dalla Fondazione è parte integrante del Modello.

In particolare, la Fondazione adotta criteri di merito, di competenza e in ogni caso strettamente professionali per qualunque decisione relativa al rapporto di lavoro con i propri dipendenti e collaboratori esterni.

In considerazione di quanto sopra detto, in linea generale, è stabilito l'espresso divieto a carico dei Destinatari di:

- Porre in essere comportamenti tali da configurare ed integrare le fattispecie di reato richiamate dal Decreto, ovvero contrari alle disposizioni indicate nel Modello e ai principi e alle regole previsti nel Codice Etico;
- violare le leggi, i regolamenti e le procedure che disciplinano l'attività dell'Fondazione;
- impiegare lavoratori stranieri del tutto privi di permesso di soggiorno o con un permesso revocato o scaduto, del quale non sia stata presentata domanda di rinnovo documentata dalla relativa ricevuta postale.

Inoltre, nell'ambito del Processo, viene previsto l'espresso obbligo di:

- Adottare criteri di merito, di competenza e in ogni caso strettamente professionali per qualunque decisione relativa al rapporto di lavoro con dipendenti e collaboratori esterni;
- effettuare ogni assunzione o promozione rispettando criteri di merito e di competenza, utilizzando un processo di selezione realizzato al fine di assumere la risorsa più qualificata e maggiormente capace per ciascuna posizione disponibile;
- tenere conto, nella definizione dei criteri di selezione dei candidati, anche delle indicazioni suggerite dal Codice Antimafia per le imprese al fine di valutare i candidati medesimi anche con riguardo all'affidabilità rispetto al rischio di infiltrazione criminale.

Sono espressamente vietate e condannate dalla Fondazione pratiche discriminatorie nella selezione, assunzione, formazione, gestione, sviluppo e retribuzione del personale, nonché ogni forma di nepotismo o di favoritismo.

È altresì espressamente vietato accordare promesse di assunzione in favore di rappresentanti della Pubblica Amministrazione italiana, comunitaria o straniera, o di soggetti a questi legati, ovvero di soggetti privati volte ad acquisire trattamenti di favore o, comunque, un qualsiasi vantaggio non dovuto alla Fondazione o volte ad influenzare

l'indipendenza di giudizio della Pubblica Amministrazione o del soggetto privato con cui si intrattengono rapporti.

## **PRECETTI OPERATIVI**

### **1.1 Identificazione del bisogno**

In via primaria, ogni anno, al momento della definizione del budget e – in caso di esigenze oggettive di personale – secondariamente anche in corso d'anno, i Responsabili di Funzione esprimono in una relazione alla Funzione del Personale le eventuali esigenze di richieste di personale nell'ambito della propria struttura.

La richiesta da parte della Funzione Richiedente deve essere formalizzata, specificando in maniera dettagliata lo skill professionale dei candidati indicandone i requisiti necessari, e motivata sulla base dei carichi di lavoro relativi alle attività preventivate per l'anno successivo, al fine di conseguire gli obiettivi della fondazione in conformità con quanto indicato nel budget e comunque a seguito di un'attenta riflessione su:

- attuali processi interni all'unità organizzativa;
- persone attualmente inserite in organico;
- prospettive di evoluzione dell'ufficio.

Effettuata la riflessione di cui sopra, nel caso in cui, all'esito della stessa, sia confermata la necessità di assumere un determinato profilo, la Funzione del Personale concorda con la Funzione Richiedente, il profilo del candidato da selezionare stilando l'apposito modulo Job Description, contenente almeno:

- Nome della posizione;
- scopo della posizione;
- previsione o meno in budget della posizione;
- centro di costo;
- tipologia e durata del contratto;
- mansioni previste dalla posizione/ufficio di destinazione;
- motivazione dell'assunzione;
- caratteristiche richieste per svolgere le mansioni richieste (studi, esperienza, conoscenza, capacità, tratti caratteriali, etc.).

### **Fonti di reclutamento**

La Funzione del Personale, una volta stilato, assieme alla Funzione Richiedente, l'apposito modulo Job Description, avvia la ricerca dei CV tramite:

- La verifica dell'esistenza di risorse interne in linea con il profilo ricercato;
- la verifica dell'esistenza di profili in linea tra persone che hanno già avuto rapporti di lavoro a tempo determinato/stage/tirocini formativi;

- l'archivio cartaceo ed elettronico tenuto presso la Funzione del Personale;
- la pubblicazione di annunci su giornali o siti di e-recruiting (es. Monster, Infojob, etc.);
- contatti con agenzie di somministrazione e selezione.

In media entro 30 giorni, la Funzione del Personale o la persona da questi delegata, a seguito di una prima fase di screening dei CV, fornirà la prima rosa di candidati, ponendo attenzione, tra gli altri, ad alcuni requisiti oggettivi di base, quali:

- titolo di studio;
- precedenti esperienze nel settore;
- conoscenza delle lingue;
- conoscenza degli strumenti informatici.

I CV compilati direttamente dal candidato in formato elettronico oppure ricevuti in modalità cartacea dovranno essere archiviati, per un minimo di 12 mesi, nell'apposito archivio tenuto presso la Funzione del Personale.

I CV inviati a seguito di autocandidature spontanee e, dunque, al di fuori di specifici processi di selezione, potranno essere archiviati e presi in considerazione in futuro, a discrezione della Funzione del Personale.

La Funzione del Personale o la persona da questa delegata, inoltre, nell'attività di screening, dovranno ispirarsi ai seguenti principi:

- Professionalità specifica rispetto all'incarico o alle mansioni richieste;
- uguaglianza di trattamento tra i candidati;
- in nessun modo l'iter selettivo potrà essere vincolato da discriminazioni basate sul sesso, razza, etnia, religione e credo politico e/o sindacale;
- l'assunzione di parenti in fondazione va valutata all'interno del normale processo di selezione senza via agevolate. Qualora un dipendente della Fondazione riceva una referenza, relativamente ad un qualunque candidato per qualsiasi posizione, da parte di una persona esterna all'organizzazione, questa rivestirà, solo ed esclusivamente, valore di attestazione delle esperienze curriculari del candidato;
- deve essere garantita la tracciabilità e documentabilità di ciascuna fase del processo di selezione con particolare riguardo ai giudizi di idoneità espressi.

La Funzione del Personale, effettuato lo screening dei CV raccolti, propone alla Funzione Richiedente quelli ritenuti maggiormente interessanti ("**lista dei candidati**") per un ulteriore approfondimento sull'impostazione data alla ricerca prima di avviare i colloqui (la valutazione deve considerare almeno n. 3 candidature).

Dei colloqui deve essere tenuta traccia mediante apposito rapporto.

### Colloqui di selezione

L'iter di selezione è diversamente articolato in funzione del profilo ricercato:

#### a) Nel caso di Impiegati

La Funzione del Personale, sulla base dei requisiti del profilo richiesto, provvede ad un primo screening dei candidati e fornisce un'adeguata rosa di curricula vitae per la posizione ricercata.

Successivamente, la Funzione del Personale organizza lo svolgimento dei colloqui di selezione:

- Il Responsabile di Funzione/Reparto richiedente svolge un primo colloquio conoscitivo e, in caso positivo,
- il candidato sarà chiamato per un secondo colloquio con la Direzione Generale

#### b) Nel caso di Dirigenti/quadri

La Fondazione, qualora lo ritenesse opportuno, può rivolgersi anche a Fondazione di ricerca e selezione del personale che effettuano un primo screening e provvedono a selezionare una rosa di n. 3/4 candidati:

- In caso di assunzione di quadri, il candidato sarà scelto a seguito di colloqui di selezione da svolgere con la Direzione Generale ed eventualmente con il Responsabile di Funzione richiedente;
- in caso di assunzione di dirigenti, il candidato deve sostenere un colloquio con la Direzione Generale e uno finale con l'AD.

In occasione del colloquio di selezione, il candidato dovrà specificare per iscritto (cfr. *"Modulo autodichiarazione candidato"* Allegato n. 2 al Protocollo in esame) su richiesta dell'Fondazione se lo stesso è attualmente un dipendente della Pubblica Amministrazione (P.A.) o se è un ex dipendente della P.A., italiana o estera, e con riferimento ad entrambe le ipotesi dovrà specificare se, nello svolgimento della sua attività, partecipi o abbia partecipato personalmente e attivamente a trattative d'affari o avallato richieste effettuate dalla Fondazione alla P.A. italiana o straniera o se è parente o affine di dipendenti della P.A. che intrattengono rapporti con la Fondazione. In caso di dichiarazione di conflitto di interessi sarà possibile procedere all'assunzione del candidato, previa dettagliata motivazione delle decisioni da parte della Funzione del Personale, informato l'Organismo di Vigilanza, da inoltrare per iscritto all'organo amministrativo. La medesima procedura dovrà essere seguita per quel che riguarda i soggetti che collaborano o hanno collaborato con Enti concorrenti. I candidati più interessanti che hanno superato il primo colloquio vengono proposti dalla Funzione del Personale alla Funzione Richiedente per procedere

congiuntamente al secondo colloquio di selezione. Al termine del colloquio, la Funzione del Personale e la Funzione Richiedente procedono a stilare un rapporto di intervista per evidenziare le motivazioni della scelta. Tale rapporto viene archiviato presso la Funzione del Personale.

Nel caso in cui la posizione da ricoprire sia quella di dirigente, si dovrà procedere ad un terzo colloquio di selezione, con il coinvolgimento del Consiglio di Indirizzo.

#### **Assunzione**

Una volta individuato il candidato giudicato idoneo all'esito del processo di selezione, la Funzione del Personale procede a formulare la relativa proposta di assunzione.

L'assunzione dovrà essere sempre autorizzata in ultima istanza da parte.

La tipologia contrattuale e l'inquadramento vengono di volta in volta definiti in relazione alla mansione e al profilo personale e professionale, sulla base del CCNL di riferimento. Eventuali eccezioni verranno valutate e gestite di volta in volta secondo le specificità dei casi e comunicate all'Organismo di Vigilanza.

La lettera di assunzione dovrà riportare tutte le informazioni, minime previste dalla legge e dal contratto, tra le quali a titolo meramente di esempio:

- Identità delle parti;
- luogo di lavoro;
- data di inizio del rapporto di lavoro;
- durata del rapporto di lavoro;
- inquadramento, livello e qualifica attribuiti al lavoratore e la descrizione del lavoro;
- importo iniziale della retribuzione ed i relativi elementi costitutivi;
- orario di lavoro.

Alla lettera di assunzione dovranno essere allegate:

- Dichiarazione di presa visione e accettazione del Modello e del Codice Etico adottati dalla Fondazione;
- informativa sul trattamento dei dati personali ai sensi di quanto previsto dal Regolamento Europeo 2016/679 con relativa manifestazione del consenso da parte dell'interessato;
- dichiarazione di assenza di conflitto di interessi nei rapporti con la P.A. (cfr. "Modulo autodichiarazione candidato" Allegato n. 2 al Protocollo in esame).

Condizione necessaria per la sottoscrizione del contratto di assunzione è la presentazione, da parte del Candidato, dei seguenti documenti/informazioni:

- documento di identità riportante la cittadinanza;
- autocertificazione nella quale dichiara di non aver subito condanna, né di avere procedimenti in corso per i reati previsti dal D.Lgs. n. 231/2001.

La lettera di assunzione dovrà essere trasmessa al candidato e restituita firmata prima dell'ingresso in Fondazione.

Le lettere di assunzione debitamente sottoscritte dal legale rappresentante all'uopo per la relativa autorizzazione sono archiviate a cura della Funzione del Personale nel file personale unitamente ai rapporti che attestano il percorso di selezione (i.e. CV, etc.).

La lettera di assunzione, controfirmata per accettazione, costituirà il contratto di lavoro per quanto non previsto dal CCNL.

#### **Assunzione di cittadini di Paesi terzi**

In caso di assunzione di cittadini di paesi terzi rispetto all'Italia, valgono in toto le procedure sopra previste, inoltre dovranno essere sempre applicate tutte le normative in vigore per tali tipologie di assunzioni.

Qualora il candidato all'assunzione sia un cittadino straniero dovranno essere attuati i seguenti ulteriori step operativi.

- a) Presentazione della domanda di nulla osta all'assunzione di lavoratore straniero residente all'estero

La Funzione del Personale, in qualità di soggetto specificamente delegato dal datore di lavoro, deve presentare una specifica richiesta nominativa di nulla osta all'assunzione presso ogni Prefettura – Ufficio territoriale del governo (Sportello unico competente) per il luogo in cui l'attività lavorativa dovrà effettuarsi, compilata su un apposito modulo e solo per via telematica, tramite un personal computer dotato di connessione ad Internet e di un indirizzo di posta elettronica valido e funzionante.

Per la compilazione e l'invio della domanda si deve seguire correttamente la specifica procedura illustrata sul sito web del Ministero dell'Interno ([www.interno.it](http://www.interno.it)).

Le operazioni di compilazione – che devono essere predisposte nel periodo precedente il giorno dell'invio – e di invio delle domande sono materialmente effettuate dalla Funzione del Personale, mediante il medesimo PC su cui è stato compilato il modulo di cui sopra.

- b) Rilascio di nulla osta all'assunzione

Il nulla osta all'assunzione viene rilasciato dallo Sportello Unico Immigrazione (SUI). Lo Sportello Unico:

- Acquisisce il parere del Questore circa la sussistenza, nei confronti del lavoratore straniero, dei motivi ostativi al rilascio del nulla osta;
- acquisisce il parere della Direzione Provinciale del Lavoro circa la sussistenza o meno dei requisiti minimi contrattuali e della capienza reddituale del datore di lavoro.

In caso di parere negativo da parte di almeno uno degli Uffici, lo Sportello rigetta l'istanza.

In caso di parere favorevole:

- convoca la Funzione del Personale per la consegna del nulla osta (la Funzione del Personale o un suo delegato deve presentare 2 marche da bollo, il documento d'identità e una fotocopia di questo e la fotocopia del frontespizio del passaporto del lavoratore che si intende assumere) e per la firma del contratto (che successivamente viene sottoscritto anche dal lavoratore straniero dopo l'ingresso in Italia);
- trasmette per via telematica la documentazione agli uffici consolari.

Il nulla osta al lavoro subordinato ha validità pari a 6 mesi dalla data del rilascio, durante i quali il lavoratore deve fare ingresso in Italia, presentarsi allo Sportello e stipulare il contratto.

#### c) Richiesta e rilascio del visto d'ingresso

La Funzione del Personale ha cura di inviare il nulla osta al lavoratore straniero, accertandosi che quest'ultimo richiede all'ambasciata o al consolato italiani il rilascio del visto di ingresso per motivi di lavoro.

Il visto deve essere richiesto entro i 6 mesi di validità del nulla osta. Se vi sono i requisiti previsti, entro 30 giorni dalla presentazione della domanda al cittadino straniero viene rilasciato il visto di ingresso per motivi di lavoro subordinato non stagionale che consente di entrare regolarmente in Italia.

Il lavoratore straniero che si intende assumere deve trovarsi nel Paese di provenienza. Se il lavoratore straniero soggiorna irregolarmente in Italia, l'assunzione è possibile solo seguendo la normale procedura, per la quale il lavoratore deve comunque rientrare nel suo Paese per ottenere il rilascio del necessario visto d'ingresso.

#### d) Ingresso in Italia

La Funzione del Personale, dopo che il lavoratore straniero è entrato regolarmente in Italia, deve verificare che:

- Il lavoratore straniero sottoscriva, presso il Centro per l'impiego territorialmente competente, il contratto di soggiorno, già sottoscritto dal datore di lavoro in occasione della consegna del nulla osta;

- il lavoratore straniero entro 8 giorni lavorativi dall'ingresso richiede ed ottenga il rilascio prima della ricevuta postale/poi del permesso di soggiorno per lavoro subordinato (la domanda, compilata su apposito modulo e con allegati i documenti richiesti, deve essere presentata ad uno degli uffici postali abilitati, che rilascia la ricevuta).

Per l'avvio del rapporto di lavoro, in attesa del rilascio del primo permesso di soggiorno, basta la ricevuta rilasciata dalla posta.

#### e) Obblighi di comunicazione per assunzione

Sottoscritto il contratto di soggiorno ed accertato il possesso da parte del lavoratore della ricevuta postale della domanda di rilascio del permesso di soggiorno, è possibile avviare il rapporto di lavoro, dopo avere rispettato alcuni obblighi di comunicazione.

La Funzione del Personale deve:

- Comunicare l'instaurazione del rapporto di lavoro al Centro per l'impiego, competente per la sede di lavoro, il giorno precedente all'inizio dell'attività, inviando per via telematica lo specifico modello "Unificato – Lav". Questa comunicazione vale anche per l'INAIL e per l'INPS se concede al lavoratore l'uso di un'abitazione a qualunque titolo (ospitalità, affitto, comodato);
- presentare la specifica comunicazione di "cessione di fabbricato" entro 48 ore all'autorità di pubblica sicurezza: alla Questura o al Commissariato di polizia (mod. Cessione di fabbricato), o al Sindaco nei comuni in cui non è presente un presidio della Polizia di Stato (mod. Comunicazione al Sindaco di ospitalità o di cessione di immobili).

#### f) Richiesta del rinnovo di permesso di soggiorno prima della scadenza

Il permesso per motivi di lavoro subordinato ha una durata pari a quella prevista dal contratto di soggiorno e, comunque, non superiore a 2 anni, se il contratto è a tempo indeterminato, e ad 1 anno, nel caso di un lavoro a tempo determinato.

Prima della scadenza del permesso di soggiorno, pertanto, il lavoratore straniero deve presentare ad uno degli uffici postali abilitati la domanda di rinnovo, compilata su apposito modulo ed allegando i documenti richiesti.

È necessario presentare la domanda di rinnovo prima della scadenza del permesso e, comunque, assolutamente prima che passino 60 giorni dalla scadenza del vecchio permesso. Se trascorrono più di 60 giorni, il rinnovo del permesso di soggiorno può essere rifiutato ed il cittadino straniero può essere espulso. L'ufficio postale rilascia la ricevuta che, in attesa del rilascio del nuovo permesso di soggiorno, garantisce al lavoratore straniero

sostanzialmente gli stessi diritti di un permesso ancora valido: in particolare rimane regolarmente in vita il rapporto di lavoro. Quindi, purché il lavoratore abbia presentato la domanda di rinnovo entro i termini stabiliti e sia in possesso della ricevuta postale, la scadenza del permesso di soggiorno non provoca la cessazione o la sospensione del rapporto di lavoro.

Al fine, dunque, di non incorrere in situazioni di impiego di lavoratori stranieri con permesso di soggiorno scaduto o comunque non regolare, la Funzione del Personale cura e mantiene aggiornato un registro ove annotare le informazioni riguardo il soggiorno in Italia dei lavoratori stranieri impiegati in Fondazione (i.e. data di assunzione; data di rilascio permesso di soggiorno; data di scadenza; etc.).

Con il monitoraggio di tale registro, la Funzione del Personale, in prossimità della scadenza del relativo permesso di soggiorno, verifica che il lavoratore interessato provveda tempestivamente, e comunque non oltre 60 giorni dalla scadenza, al suo rinnovo, consegnando la relativa documentazione attestante il regolare soggiorno in Italia ai fini lavorativi, pena l'immediata risoluzione del contratto di lavoro.

g) Assunzione di un lavoratore straniero già soggiornante in Italia

La procedura di assunzione di un lavoratore straniero già regolarmente soggiornante in Italia, nei casi legalmente previsti, prevede (per differenza rispetto a quanto già detto nel caso di lavoratori al primo ingresso in Italia) la preventiva stipulazione del contratto di soggiorno sullo specifico modello per l'assunzione di stranieri già soggiornanti in Italia: le parti del rapporto devono solo conservare una copia di contratto, che non deve essere inviato o consegnato a nessun ente.

Restano validi gli altri obblighi già esaminati a proposito dell'assunzione di lavoratore al primo ingresso in Italia, per le cui modalità procedurali interne si rinvia al paragrafo che precede:

- L'obbligo di comunicare l'assunzione al Centro per l'impiego, competente per la sede di lavoro, il giorno precedente all'inizio dell'attività, inviando per via telematica lo specifico modello "Unificato Lav";
- l'obbligo di comunicare all'autorità di pubblica sicurezza (presidio della Polizia di Stato o Sindaco) l'ospitalità o la cessione di un'abitazione a qualunque titolo.

#### **Inserimento in Fondazione**

La Funzione del Personale riceve il neo-assunto, ne verifica i documenti di assunzione e fornisce le informazioni necessarie al suo inserimento.

La Funzione del Personale consegna il badge, attribuisce il numero matricola interno, e provvede a far attribuire, eventualmente se previste dal ruolo, le abilitazioni necessarie (i.e.

account di posta elettronica; dotazione pc e telefono, etc.) per lo svolgimento delle attività lavorative in relazione alla sua assegnazione ad una determinata unità organizzativa.

Al dipendente vengono fornite altresì le informazioni necessarie in termini di ambiente e sicurezza, ottemperando alle disposizioni contenute nelle norme che regolano tale problematica (es.: obblighi di informazione e formazione D.lgs. 81/08) e in materia di D.Lgs. n. 231/2001 (i.e. il Modello adottato dalla Fondazione ed i suoi Allegati, in particolare il Codice Etico, che prevede in calce la firma per accettazione della consegna del documento).

A tal proposito, devono essere programmate iniziative formative specifiche per i neo-assunti.

La nuova assunzione dovrà essere comunicata a mezzo posta elettronica al responsabile di funzione richiedente, e nel caso di impiegati, quadri e dirigenti a tutti i responsabili di funzione. La mail di comunicazione interna dovrà contenere almeno le seguenti informazioni:

- Estremi del candidato;
- data di inizio del rapporto di lavoro;
- riporto diretto del candidato.

#### **Valutazione del Personale**

Il processo di valutazione delle prestazioni è annuale ed è basato sulle seguenti attività:

- a) Definizione e comunicazione degli obiettivi (ove applicabile), dei comportamenti, delle competenze e delle abilità attesi, all'inizio del periodo di valutazione.
- b) Verifica, da parte del valutatore, dei risultati parziali e del grado di raggiungimento degli obiettivi assegnati e delle competenze e delle abilità attesi, durante il periodo di valutazione.
- c) Comunicazione al candidato della valutazione della prestazione fornita e delle azioni di sviluppo in un colloquio finale, al termine del periodo di valutazione.

Il processo di validazione degli obiettivi assegnati al personale è documentato ed accettato. Gli obiettivi determinati sono:

- Oggettivi,
- quantificabili e
- raggiungibili.

La valutazione viene formalizzata nell'ambito di una specifica scheda definita "Valutazione delle Competenze". Tale scheda è composta da una parte anagrafica (nominativo, posizione, ingresso in fondazione, etc.), e da una parte di valutazione delle competenze, suddivise in:

- *Competenze cognitive* (i.e. collaborazione; orientamento alla qualità; soluzione dei problemi); ed in
- *Competenze Tecniche* (i.e. applicazione delle procedure operative; capacità di coordinamento e controllo del personale; di individuazione di eventuali anomalie nei processi di competenza; di conoscenza delle procedure in tema di antinfortunistica, qualità e ambiente; etc.).

Per ciascuna declinazione delle competenze, sia cognitive sia tecniche, il valutatore dovrà esprimere un giudizio nei termini di: (i) non corrispondente alle attese; (ii) prossimo a corrispondere alle attese; (iii) corrispondente alle attese; (iv) superiore alle attese.

La Scheda comprende anche uno spazio per le azioni di miglioramento della prestazione (i.e. formazione; addestramento; partecipazione ad iniziative speciali, etc.) che il valutatore propone al lavoratore. Ed infine uno spazio dedicato ad eventuali annotazioni del valutatore e del valutato.

La Scheda deve riportare la data in cui è stata effettuata la valutazione e la firma del Valutatore. Il valutatore, all'inizio del periodo di valutazione – di norma coincidente con l'inizio dell'anno – assegna al valutato gli obiettivi (ove applicabile), riportandoli sulla scheda ed attribuendovi il relativo peso, ed inoltre illustra i comportamenti le competenze e le abilità attesi.

Al termine del periodo di valutazione il valutatore, dopo aver analizzato i risultati conseguiti ed i comportamenti posti in essere, elabora la propria valutazione analitica riportando i propri giudizi nella Scheda sopra citata. Nel colloquio finale il valutatore comunica al valutato la valutazione sulla prestazione fornita e individua, in accordo con il valutato, le azioni di formazione e sviluppo necessarie.

La scheda, al termine del periodo di valutazione, viene approvata dal valutatore, inviata alla Funzione del Personale ai fini dell'archiviazione e conservazione della stessa nel file personale del soggetto, unitamente agli altri documenti relativi al processo di assunzione.

#### **GESTIONE DELLA REPORTISTICA**

In aggiunta a quanto richiesto nei precedenti paragrafi del presente Protocollo, l'OdV deve, altresì, essere destinatario di un report annuale predisposto dalla Funzione del Personale, ove si rilevino:

- Il numero di assunzioni avvenute nel periodo di riferimento e per quali posizioni;
- le eventuali assunzioni che riguardano candidati con possibili rapporti con la Pubblica Amministrazione e relative motivazioni;
- l'eventuale assunzione di lavoratori cittadini di paesi terzi;

- le valutazioni dei candidati giudicati non idonei per la presenza di conflitti d'interesse;
- ogni non conformità e/o deroga al presente Protocollo.

#### **INFORMAZIONE E FORMAZIONE**

Il presente Protocollo deve essere comunicato e spiegato a cura dei Responsabili a tutti i Destinatari presso le direzioni/funzioni interessate.

La Formazione sarà svolta distinguendo tra:

- *“Soggetti Apicali”*, ovvero soggetti destinatari di specifiche deleghe, procure, dotati di autonomia gestionale e finanziaria, oppure soggetti a cui siano attribuiti incarichi che comportano l'assunzione di decisioni significative nello svolgimento dell'iter operativo dell'attività oggetto del presente Protocollo;
- *“Soggetti Sottoposti”*, ovvero i soggetti sottoposti alla vigilanza e direzione dei soggetti Apicali e coinvolti nell'iter operativo del Processo oggetto del Protocollo;
- *nuovi assunti*: per tali soggetti il *training* adeguato, previa verifica della opportunità di un loro coinvolgimento alla luce delle mansioni loro affidate, sarà effettuato al momento dell'assunzione sotto la responsabilità e a cura dei Responsabili di Processo.

#### **SISTEMA DISCIPLINARE**

Il presente Protocollo costituisce parte integrante del Modello della Fondazione e, pertanto, l'inosservanza dei principi e delle disposizioni in esso contenuti rappresentano una violazione di detto Modello e comporta quindi l'applicazione del sistema disciplinare adottato dalla Fondazione ai sensi del D.Lgs. 231/2001 in base alle specifiche modalità ivi previste.

#### **ALLEGATI**

Allegato 1 – Modulo autodichiarazione candidato

FAC-SIMILE

MODULO AUTODICHIARAZIONE CANDIDATO

Nome \_\_\_\_\_ Cognome \_\_\_\_\_

Telefono \_\_\_\_\_ Cell. \_\_\_\_\_

Indirizzo privato \_\_\_\_\_ CAP \_\_\_\_\_ Città \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_ Provincia \_\_\_\_\_

C.F. \_\_\_\_\_ P.IVA \_\_\_\_\_

DICHIARA

di non essere dipendente della Pubblica Amministrazione

di essere dipendente della Pubblica Amministrazione

Ente di appartenenza \_\_\_\_\_

- di non essere un ex dipendente della P.A. italiana o estera
- di non essere parente o affine di dipendenti della P.A. che intrattengono rapporti con la Fondazione
- di essere parente o affine di dipendenti della P.A. che intrattengono rapporti con la Fondazione
- di non aver subito condanna, né di avere procedimenti in corso per i reati previsti dal D.Lgs. n. 231/2001
- di aver subito condanna o di avere procedimenti in corso per i reati previsti dal D.Lgs. n. 231/2001

di prendere visione e di accettare il Modello di organizzazione, gestione e controllo ed il Codice Etico adottati ai sensi del D.Lgs. n. 231/2001 dalla Fondazione

Luogo e data

Firma

\_\_\_\_\_

## PROTOCOLLO FLUSSI INFORMATIVI ODV

### 1. SCOPO DEL REPORTING

L'art. 6, co. 2, lett. d), del D.Lgs. 231/01 prevede, tra i requisiti del Modello, che siano previsti *“obblighi di informazione nei confronti dell'Organismo deputato a vigilare sul funzionamento e l'osservanza dei modelli”*.

Un adeguato sistema di reporting interno nei confronti dell'Organismo di Vigilanza costituisce, dunque, uno strumento necessario per garantire l'attività di vigilanza sull'efficacia ed effettività del Modello e per l'eventuale accertamento *a posteriori* delle cause che hanno reso possibile il verificarsi dei reati previsti dal Decreto.

### 2. AMBITO DI APPLICAZIONE

Il presente Protocollo disciplina le modalità di invio delle informazioni/report/comunicazione di fatti e/o eventi e le segnalazioni provenienti da tutti i soggetti destinatari del Modello, come di seguito meglio specificato, che possono determinare una violazione del Modello o che, più in generale, sono rilevanti ai fini del Decreto.

L'obbligo di comunicazione all'OdV si applica a tutti i membri degli organi della Fondazione e ai dipendenti che operano nell'Ente e a coloro i quali, pur non appartenendo alla Fondazione, operano su mandato della stessa.

Gli obblighi di segnalazione rientrano nel più ampio dovere di diligenza ed obbligo di fedeltà del prestatore di lavoro di cui agli artt. 2104 e 2105 c.c.

### OGGETTO DEL REPORTING

Le comunicazioni e le segnalazioni effettuate da parte del personale della Fondazione nei confronti dell'Organismo di Vigilanza, mirano a migliorare le sue attività di pianificazione dei controlli e dovranno avere ad oggetto l'aggiornamento del Modello, la sua applicazione, la sua violazione, nonché l'adeguatezza dei principi del Codice Etico e delle procedure operative della Fondazione rispetto alle finalità cui essi sono preordinati.

In particolare, il presente sistema di reporting si articola come segue:

- Flussi ad evento: comunicazioni a seguito del verificarsi di particolari eventi;
- Flussi periodici: comunicazioni con cadenza periodica;
- Segnalazioni/whistleblowing: segnalazioni di potenziali violazioni al Modello ed ai suoi elementi (Codice Etico; Sistema disciplinare; Protocolli); ovvero di condotte potenzialmente integranti le fattispecie di reato presupposto del D. Lgs. 231/2001 poste in essere da soggetti appartenenti alla Fondazione/o che agiscono in nome o per conto della stessa. Questo strumento consente di realizzare quel sistema di informative su fatti e/o comportamenti reali che non segue la linea gerarchica e

che consente al personale di riferire casi di violazione di norme da parte di altri all'interno dell'ente, senza timore di ritorsioni.

## **RESPONSABILITÀ**

Nell'ambito del processo di gestione dei flussi informativi nei confronti dell'Organismo di Vigilanza (di seguito anche "OdV") e dei relativi adempimenti, le responsabilità sono ripartite come segue:

- l'Organismo di Vigilanza è incaricato dell'applicazione del presente Protocollo;
- i responsabili delle direzioni/funzioni coinvolte nelle attività di cui al presente Protocollo hanno la responsabilità di osservare e farne osservare il contenuto e di segnalare all'Organismo di Vigilanza eventuali necessità di aggiornamento.

È responsabilità di tutti i soggetti che operano nell'ambito del Processo ("Destinatari"), segnalare ed informare tempestivamente l'Organismo di Vigilanza su ogni evento suscettibile di incidere sull'operatività e sull'efficacia del Protocollo di cui siano venuti a conoscenza (per es. modifiche legislative e regolamentari, mutamenti dell'attività disciplinata, modifiche della struttura e delle funzioni coinvolte nello svolgimento dell'attività, ecc.).

È compito dell'OdV organizzare periodicamente appositi incontri con partecipazione obbligatoria dei Destinatari o comunque prevedere altri mezzi/strumenti di verifica, allo scopo di verificare il grado di conoscenza ed aggiornamento del Protocollo.

Ciascuno dei Destinatari è responsabile della veridicità, autenticità ed originalità della documentazione e delle informazioni rese nello svolgimento dell'attività di propria competenza. Inoltre, gli stessi Destinatari sono responsabili della veridicità, autenticità ed originalità della documentazione e delle informazioni rese all'OdV nello svolgimento dell'attività di vigilanza di sua competenza.

L'OdV, titolare dei poteri ispettivi e di controllo in ordine al funzionamento ed all'osservanza del Modello, di cui tale Protocollo è parte integrante, nonché per finalità di prevenzione dei reati, dispone di pieno accesso a tutti i documenti e tutte le informazioni rilevanti per lo svolgimento dell'attività soggetta al Protocollo.

L'OdV, nonché i soggetti dei quali l'Organismo di Vigilanza, a qualsiasi titolo, si avvale, sono tenuti all'obbligo di riservatezza su tutte le informazioni delle quali sono venuti a conoscenza nell'esercizio delle loro funzioni o attività.

La Fondazione adotta misure idonee affinché sia sempre garantita la riservatezza circa l'identità di chi trasmette informazioni all'OdV. È vietata qualsiasi forma di ritorsione, discriminazione o penalizzazione nei confronti di coloro che effettuano in buona fede

segnalazioni all’OdV. La Fondazione si riserva ogni azione contro chiunque effettui in mala fede segnalazioni non veritiere.

## FLUSSI INFORMATIVI

### 2.1 Flussi informativi riguardo al verificarsi di particolari eventi

Devono essere tempestivamente trasmesse all’Organismo di Vigilanza, da parte di ciascuna direzione/funzione competente, le informazioni riepilogate nella tabella che segue (Tabella 1 – “Flussi Informativi ad evento”):

**Tabella 1 – Flussi Informativi ad evento**

EVENTO	FUNZIONE INTERESSATE
1. Eventuali deroghe relative ai criteri adottati nella definizione delle poste valutative del conto economico e dello stato patrimoniale e le relative motivazioni	Funzione amministrativa
2. Eventuale impiego in AGRI di nuovi lavoratori extracomunitari e al monitoraggio dei relativi permessi di soggiorno	Direttore Generale
3. Incidenti/infortuni sul lavoro quali sia scaturito un danno rilevante (invalidità superiore a 40 gg) nei confronti di soggetti terzi o del personale della Fondazione	RSPP/Delegato Sicurezza
4. Notizia di avvio di ispezioni amministrative relative agli adempimenti di cui al D.Lgs. 81/2008, o alle normative sulla tutela dell’ambiente, da qualunque attività ispettiva competente (Ispettorato del Lavoro, Asl, Ministero dell’Ambiente, etc.), nonché la notizia degli eventuali rilievi dell’autorità stessa sollevati.	RSPP/Delegato Sicurezza/Delegato Ambientale
5. Avvio di procedimenti disciplinari ed irrogazioni di sanzioni disciplinari	Direttore Generale

6. Eventuali modifiche alle deleghe in merito alla sicurezza e le nomine dell'RSPP e del medico competente, eventuali modifiche al DVR	Delegato Sicurezza
7. Provvedimenti e/o notizie provenienti da organi di polizia giudiziaria, o da qualsiasi altra autorità, dai quali si evinca lo svolgimento di attività di indagine per i reati di cui al Decreto, avviate anche nei confronti di ignoti	Funzione amministrativa
8. Incidenti ed eventi segnalati nella gestione dei rapporti con le Autorità Indipendenti (Antitrust; Garante Privacy).	Funzione amministrativa
9. Le richieste di assistenza legale inoltrate dai dirigenti e/o dal personale in caso di avvio di procedimento giudiziario per i reati previsti dal Decreto	Funzione amministrativa
10. Ogni rilevante emanazione, modifica e/o integrazione del sistema organizzativo della Fondazione e/o all'assetto della fondazione (operazioni straordinarie, etc.), quali modifiche e variazioni alle deleghe e procure conferite, all'organigramma, etc.	Funzione amministrativa
11. Preventiva informazione in merito ad operazioni attinenti il patrimonio	Funzione amministrativa
12. Eventuali decisioni relative alla richiesta, erogazione e utilizzo di finanziamenti pubblici	Funzione amministrativa
13. Eventuali contestazioni sollevate da competitors	Funzione amministrativa

## 2.2 Flussi informativi con cadenza periodica

Oltre alle informazioni e segnalazioni di carattere tempestivo di cui sopra, devono essere trasmesse all'OdV, da parte delle funzioni che operano nell'ambito delle attività a rischio di

commissione di alcuno dei reati previsti dal D.Lgs. 231/01, tutte le informazioni utili allo scopo di garantire allo stesso un'efficace informazione ai fini delle attività di vigilanza.

**Tabella 2 – Flussi Informativi Periodici**

<b>Flusso informativo</b>	<b>Funzione</b>	<b>Periodicità</b>
1. Report circa gli eventuali procedimenti giudiziari riguardanti la Fondazione (penali, civili, amministrativi: rapporto sul numero dei contenziosi in essere, sull'esito degli stessi e sui nominativi dei professionisti incaricati).	Funzione amministrativa	<b>Annuale</b>
2. Una copia del Bilancio approvato.	Funzione amministrativa	<b>Annuale, in occasione del bilancio</b>
3. Gli esiti delle verifiche ispettive da parte di Autorità esterne dai quali emergono rilievi, e lo stato di attuazione dell'eventuale piano di azione elaborato al fine di eliminare detti rilievi (i.e. AdE, AdD GdF, Isp. Lav, C.C. etc.).	Funzione amministrativa	<b>Semestrale per lo stato di attuazione del piano correttivo</b>
4. Report degli incidenti/ violazioni della security informatica.	Responsabile Sistemi Informativi	<b>Annuale</b>
<p>Flussi informativi riguardo gli aspetti di salute e sicurezza sul lavoro e di tutela e protezione dell'ambiente.</p> <p>Le funzioni responsabili in tema di sicurezza e salute sui luoghi di lavoro e in tema di protezione ambientale, oltre a dover tenere a disposizione dell'OdV (laddove lo stesso decidesse di prenderne visione in occasione dello svolgimento delle proprie attività di vigilanza) la seguente documentazione:</p>		

- programma delle visite ispettive annuali e straordinarie, nonché i relativi verbali, in cui saranno evidenziate eventuali non conformità;
- programma annuale dei corsi e delle attività di formazione ed informazione per i dipendenti ed i collaboratori, e relativo rendiconto delle attività effettuate e dei risultati conseguiti;
- programma annuale delle manutenzioni programmate, e relativo rendiconto delle attività effettuate e dei risultati conseguiti;
- documenti di valutazione dei rischi da interferenze (DVR) per la sicurezza sul lavoro (ove necessario) e di ulteriori attività di cooperazione e coordinamento in materia di sicurezza dei lavori, relativi ad ogni contratto di appalto con imprese appaltatrici o con lavoratori autonomi che debbano prestare le loro attività presso la Fondazione;

dovranno, altresì procedere all'invio delle informative indicate nel proseguo della tabella alle scadenze temporali definite.

5. Rapporto riguardante gli eventi infortuni ed i quasi evento verificatisi durante l'anno.	<b>RSPP/Delegato Sicurezza</b>	<b>Annuale (verbale riunione di riesame).</b>
6. Documento di Valutazione dei rischi (DVR).	<b>RSPP/Delegato Sicurezza</b>	<b>Annuale</b>
7. Indicazione dei lavoratori con permesso di soggiorno e monitoraggio dei suddetti permessi.	<b>HR/Delegato Sicurezza</b>	<b>Annuale</b>
8. Elenco dei corsi e delle attività di formazione aventi ad oggetto la normativa applicabile in materia antinfortunistica ed ambientale.	<b>RSPP/Delegato Sicurezza</b>	<b>Annuale (verbale riunione di riesame)</b>

9. Informativa circa gli eventuali provvedimenti disciplinari adottati per violazioni in materia di sicurezza ed ambiente.	<b>Delegato Sicurezza</b>	<b>Annuale</b>
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------	----------------

## PROTOCOLLO GESTIONE DELLE INFORMAZIONI RELATIVE AI PROCEDIMENTI PENALI A CARICO DEI SOGGETTI CHE OPERANO IN NOME E PER CONTO DELLA FONDAZIONE

### 1. SCOPO

Scopo del presente protocollo (il “**Protocollo**”) è descrivere le fasi in cui si articola il processo di gestione delle informazioni (il “**Processo**”) relative ai procedimenti penali a carico del personale e/o di soggetti che operano in nome o per conto della Fondazione AGRI (la “**Fondazione**” o “**AGRI**”), individuando:

- l’attribuzione di responsabilità nell’ambito del processo stesso;
- i relativi principi di comportamento;
- le misure organizzative, gestionali e di controllo volte alla ragionevole prevenzione dell’ipotesi di reato prevista dall’art. 25-*decies* del Decreto Legislativo 8 giugno 2011, n. 231 (il “**Decreto**”).

La norma incriminatrice richiamata quale reato-presupposto è stata introdotta nel nostro ordinamento nel contesto della riforma attuativa dei principi del giusto processo, di cui al modificato art. 111 Cost. e mira a evitare le possibili strumentalizzazioni della facoltà di tacere concessa agli indagati e agli imputati, nonché ai cc. dd. indagati/imputati in procedimenti connessi, ai prossimi congiunti e al testimone (nel caso di c.d. autoincriminazione) al fine di tutelare il corretto svolgimento dell’attività processuale contro tutte le indebite interferenze. Si tratta di una norma sussidiaria, che trova applicazione soltanto qualora il fatto concretamente realizzato non costituisca più grave reato.

Il reato si caratterizza per la previsione di un dolo generico, consistente nella coscienza e nella volontà di indurre, a seguito di violenza, minaccia ovvero offerta o promessa di denaro o altre utilità, del soggetto avente facoltà di non rispondere, a non rendere dichiarazioni ossia ad avvalersi di tale facoltà o a rendere dichiarazioni mendaci all’autorità giudiziaria (Giudice o Pubblico Ministero).

I destinatari della condotta sono, dunque, i testimoni, gli indagati e gli imputati (anche in procedimento connesso o in un reato collegato), ai quali è riconosciuta dall’ordinamento la facoltà di non rispondere.

Quanto alle modalità tipiche della realizzazione della condotta, l’induzione rilevante al fine della consumazione del reato si realizza mediante *l’azione con la quale un soggetto esplica un’influenza sulla psiche di un altro individuo, determinandolo a tenere un certo*

*comportamento, esplicita attraverso i mezzi tassativamente indicati dalla norma, ovvero minaccia, violenza o promessa di denaro o di altra utilità.*

È richiesto, inoltre, per la realizzazione degli elementi costitutivi della fattispecie che:

- la persona indotta non abbia reso dichiarazioni o le abbia rese mendaci;
- la persona indotta, con le modalità indicate dalla norma, a non rendere dichiarazioni o a renderle non veritiere, aveva la facoltà di non rispondere.

## **2. AMBITO DI APPLICAZIONE**

In coerenza con i principi etici e di *governance* e ai quali ha orientato le proprie regole di comportamento, il presente Protocollo mira a fornire alla Fondazione i presidi necessari a diminuire l’impatto che il reato presupposto ex art. 25-*decies* del Decreto potrebbe determinare sulla stessa identificando dal lato passivo la persona fisica avente diritto a non rispondere, in ossequio al principio del “*nemo tenetur se detegere*”.

Il Protocollo mira altresì ad individuare le misure organizzative e le regole di comportamento idonee ad evitare l’instaurarsi di condotte integranti la fattispecie di reato in esame e a garantire la tutela necessaria al soggetto passivo, assicurando il rispetto del principio di massima autonomia e libertà nell’esposizione dei fatti di fronte all’Autorità giudiziaria.

Sono destinatari del presente Protocollo e si impegnano al rispetto del contenuto dello stesso:

- gli organi di vertice della Fondazione ( i c.d. soggetti “apicali”);
- i dipendenti della Fondazione (rientranti nella categoria dei c.d. soggetti “sottoposti”);

Limitatamente allo svolgimento delle attività sensibili a cui essi eventualmente partecipano, possono essere destinatari di specifici obblighi strumentali ad una adeguata esecuzione delle attività di controllo interno i seguenti soggetti esterni (di seguito i “**Soggetti Esterni**”):

- i collaboratori, gli agenti e i rappresentanti, i consulenti e in generale i soggetti che svolgono attività di lavoro autonomo nella misura in cui essi operino nell’ambito delle aree di attività sensibili per conto e nell’interesse della Fondazione;
- i fornitori e i partner (anche sotto forma di Associazione Temporanea di Imprese, nonché di joint-venture) che operano in maniera rilevante e/o continuativa nell’ambito delle aree di attività cc.dd. sensibili per conto o nell’interesse della Fondazione.
- (tutti i soggetti sopra elencati, congiuntamente, i “Destinatari”).

### 3. RESPONSABILITÀ

La Direzione del Personale è responsabile:

- dell'applicazione del Protocollo;
- di segnalare all'Organismo di Vigilanza le eventuali necessità di aggiornamento e di modifica;
- di conservare il Protocollo.

Il Protocollo può essere consultato e prelevato, anche su supporto elettronico, dall'intranet della Fondazione.

I Destinatari hanno la responsabilità di segnalare ed informare tempestivamente la Direzione del Personale e/o l'Organismo di Vigilanza ("OdV") su ogni evento suscettibile di incidere sull'operatività e sull'efficacia del Protocollo di cui siano venuti a conoscenza (per es. modifiche legislative e regolamentari, mutamenti dell'attività disciplinata, modifiche della struttura della Fondazione e delle funzioni coinvolte nello svolgimento dell'attività, ecc.).

Qualora si verificano fatti che:

- non siano espressamente regolamentati dal presente Protocollo;
- oppure, si prestino a dubbie interpretazioni e/o applicazioni di detto Protocollo;
- oppure ancora, siano tali da originare obiettive e gravi difficoltà di applicazione del Protocollo medesimo,

ciascuno dei Destinatari ha l'obbligo di ricorrere al proprio diretto responsabile affinché richieda alla Direzione del Personale di assumere le decisioni del caso. Il diretto responsabile ha, altresì, l'obbligo di informare l'OdV che è deputato alla vigilanza sull'applicazione del Protocollo.

Su impulso dell'OdV, la Direzione del Personale organizza appositi incontri con partecipazione obbligatoria dei Destinatari, allo scopo di verificare periodicamente il grado di conoscenza ed aggiornamento del Protocollo.

Ciascuno dei Destinatari è responsabile della veridicità, autenticità ed originalità della documentazione e delle informazioni rese nello svolgimento dell'attività di propria competenza. Inoltre, gli stessi Destinatari sono responsabili della veridicità, autenticità ed originalità della documentazione e delle informazioni rese alla Direzione del Personale nello svolgimento dell'attività di vigilanza di sua competenza.

L'OdV, titolare dei poteri ispettivi e di controllo in ordine al funzionamento ed all'osservanza del Modello di organizzazione e gestione, di cui tale Protocollo è parte integrante, dispone di pieno accesso a tutti i documenti e tutte le informazioni rilevanti per lo svolgimento dell'attività soggetta al Protocollo.

#### **4. PRINCIPI DI COMPORTAMENTO**

I principi fissati e richiamati nella presente sezione disciplinano i comportamenti dei Destinatari, al fine di tutelare l'integrità della Fondazione, di prevenire comportamenti contrari alla legge o comunque contrari all'etica in cui la Fondazione si riconosce.

L'obiettivo che questi principi si prefiggono è quello che tutti i soggetti coinvolti nelle attività ricomprese nel Processo adottino regole di condotta conformi a quanto ivi prescritto, anche al fine di impedire il verificarsi dei reati previsti nel Decreto.

A tal proposito è fatto obbligo a tutti i Destinatari del presente Protocollo di informarsi e prendere conoscenza dei seguenti documenti:

- il modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi dell'art. 6 del Decreto adottato dalla Fondazione è disponibile sul proprio sito (il "**Modello**");
- il Codice Etico adottato dalla Fondazione è parte integrante del Modello.

In considerazione di quanto sopra detto, in linea generale, è stabilito l'espresso divieto a carico dei Destinatari di porre in essere comportamenti tali da configurare ed integrare le fattispecie di reato richiamate dal Decreto, ovvero contrari alle disposizioni indicate nel Modello, e ai principi e alle regole previste nel Codice Etico.

#### **5. GESTIONE OPERATIVA**

Tutti i Destinatari del presente Protocollo sono obbligati a comunicare senza indugio la sussistenza di un procedimento penale a loro carico per uno o più dei reati-presupposto del Decreto, dei quali abbiano avuto conoscenza tramite una delle modalità previste dal codice di procedura penale (a titolo esemplificativo: incidente probatorio, ispezione, perquisizione, avviso di garanzia, avviso di conclusione delle indagini preliminari, ecc.) e che coinvolga anche la Fondazione o comunque sia inerente all'attività lavorativa dallo stesso svolta per conto della Fondazione medesima.

Le suddette comunicazioni devono essere indirizzate alla Direzione del Personale nel rispetto degli obblighi di riservatezza sui dati relativi al soggetto coinvolto nel procedimento.

Al fine di garantire la corretta archiviazione dei documenti processuali e la conseguente tracciabilità dei rapporti medesimi, la Direzione del Personale ha la responsabilità di provvedere alla catalogazione dei procedimenti che interessano i soggetti a qualsiasi titolo legati alla Fondazione, classificandoli anche in funzione del rischio potenziale in termini di possibile coinvolgimento della Fondazione a titolo di responsabilità amministrativa degli enti ai sensi del Decreto.

Tale catalogazione, unitamente ai suoi continui aggiornamenti, è finalizzata anche alla gestione dei rapporti della struttura organizzativa con il soggetto coinvolto nel procedimento, attuando le misure di condotta ritenute più adeguate rispetto al caso specifico ed individuate dalla Direzione del Personale, sentito l'Organismo di Vigilanza. Tali misure comportamentali possono riguardare, a titolo esemplificativo ma non esaustivo, i seguenti aspetti:

- sospensione/congelamento del processo di valutazione della prestazione lavorativa del soggetto e conseguente erogazione di premi e/o avanzamenti di carriera, etc.;
- sospensione temporanea dall'incarico retribuito;
- divieto di coinvolgere il soggetto nell'ambito di progetti di ristrutturazione organizzativa, di ruoli e responsabilità, cambi di mansioni, demansionamenti della struttura cui appartiene, etc.;
- sospensione (a titolo cautelare o sanzionatorio) dal servizio con eventuale divieto di accedere agli uffici;
- definizione di eventuali modalità di contatto con il soggetto (es.: con provvedimento di sospensione oppure agli arresti domiciliari) imputato in un procedimento che coinvolge o può coinvolgere anche la Fondazione.

La Fondazione si impegna a garantire alla persona chiamata a rispondere davanti all'autorità giudiziaria l'assoluta autonomia nella scelta del proprio legale di fiducia, assicurando comunque la facoltà allo stesso di richiedere l'assistenza da parte di un legale della Fondazione. In tale ultimo caso, la Fondazione conferisce formale incarico a professionisti iscritti all'Ordine degli Avvocati, unicamente ai quali è demandato il contatto con i soggetti interessati, ivi compresa l'eventuale attività investigativa ai sensi degli artt. 391-*bis* e segg. c.p.p., nel rispetto delle norme di legge e del codice deontologico professionale.

## **6. FLUSSI INFORMATIVI ALL'ORGANISMO DI VIGILANZA**

La Direzione del Personale, resa edotta della sussistenza di un procedimento penale a carico del soggetto che ha agito in nome e per conto della Fondazione, è tenuta a segnalarlo tempestivamente all'OdV, al fine di fornire a quest'ultimo gli strumenti idonei per esercitare le sue attività di monitoraggio e di verifica puntuale della efficace esecuzione dei controlli previsti dal presente Protocollo.

Inoltre, la Direzione del Personale deve trasmettere all'OdV, con periodicità semestrale, le seguenti reportistiche:

- Report dei procedimenti penali per i reati previsti dal Decreto nei confronti di dipendenti, dirigenti, componenti degli organi sociali e di controllo, distinti per grado, data inizio ed esito;

- report dei provvedimenti o delle notizie provenienti dagli Organi di Polizia Giudiziaria, o da qualsiasi altra Autorità, dai quali si evinca lo svolgimento di indagini per reati previsti dal Decreto nei confronti di dipendenti, dirigenti, componenti degli organi sociali e di controllo;
- report delle richieste di assistenza legale da parte di dipendenti, dirigenti, componenti degli organi della Fondazione e di controllo in caso di avvio di procedimenti penali per i reati previsti dal Decreto.

## **7. INFORMAZIONE E FORMAZIONE**

Il presente Protocollo deve essere comunicato e spiegato a cura della Direzione del Personale a tutti i Destinatari presso le direzioni/funzioni interessate.

La Formazione sarà svolta distinguendo tra:

- *“Soggetti Apicali”*, ovvero soggetti destinatari di specifiche deleghe, procure, dotati di autonomia gestionale e finanziaria, oppure soggetti a cui siano attribuiti incarichi che comportano l’assunzione di decisioni significative nello svolgimento dell’iter operativo dell’attività oggetto del presente Protocollo;
- *“Soggetti Sottoposti”*, ovvero i soggetti sottoposti alla vigilanza e direzione dei soggetti Apicali e coinvolti nell’iter operativo del Processo oggetto del Protocollo;
- *nuovi assunti*: per tali soggetti il *training* adeguato, previa verifica della opportunità di un loro coinvolgimento alla luce delle mansioni loro affidate, sarà effettuato al momento dell’assunzione sotto la responsabilità della Direzione del Personale.

## **8. SISTEMA DISCIPLINARE**

Il presente Protocollo costituisce parte integrante del Modello della Fondazione e, pertanto, l’inosservanza dei principi e delle disposizioni in esso contenuti rappresenta una violazione di detto Modello e comporta quindi l’applicazione del sistema disciplinare adottato dalla Fondazione ai sensi del Decreto in base alle specifiche modalità ivi previste.